

# PLAN GENERAL DE GESTION URUGUAY

## TAURION S.A. MONTE FRESNOS S.A. – PONTE TRESA S.A.

### LA ORGANIZACION

RMK Timberland Group opera como unidad comercial del Regions Morgan Keegan Trust and Morgan Asset Management, creado en 1981, con base en Atlanta, Georgia (Estados Unidos). Su objetivo es el desarrollo de carteras de inversión y la gestión general de recursos forestales en diferentes regiones del mundo, acorde a las condiciones de las tierras forestales y a los requerimientos y perspectivas de sus clientes.

A partir del año 2005 el Grupo comenzó sus actividades en Uruguay con la creación del fondo de inversión Southern Cone Timber LLC y la constitución de TAURION S.A. Más adelante el grupo agregó el manejo de campos bajo titularidad de Criollo Madera (MONTE FRESNOS S.A ) y Bosques del Sur (PONTE TRESA S.A). La producción maderera de estas empresas está destinada a pulpa de celulosa, aserrado, energía y otros fines, tanto para exportación como para el mercado interno.

### POLÍTICA

El Grupo orienta su actividad al manejo de los recursos de sus clientes en forma económicamente viable, ambientalmente adecuada y socialmente responsable.

El compromiso es mantener y mejorar el estado y productividad de los campos forestales de forma tal de proteger y potenciar el valor ambiental y económico de la tierra, asegurando la disponibilidad actual y futura de los recursos naturales.

Todas las actividades de las empresas gestionadas por el Grupo se rigen por la normativa local, nacional e internacional pertinente.

La estrategia de gestión procura minimizar los impactos de carácter ambiental o social, prestando especial atención a la protección de áreas y elementos naturales o culturales de particular valor, así como a los derechos y tradiciones de las comunidades locales.

### OBJETIVOS DE MANEJO

Acorde a los objetivos generales de RMK Timberland Group, las metas en el manejo de los campos de Uruguay incluyen:

1. Producir madera certificada para pulpa de celulosa, debobinado y aserrado.

2. Combinar la producción forestal con la producción ganadera, optimizando el uso de la tierra acorde a los mejores rendimientos para cada actividad.
3. Obtener beneficios adicionales de los campos forestales acorde a sus características y al potencial interés de terceras partes.
4. Mantener y mejorar las condiciones ecológicas en las áreas de influencia, particularmente en lo referente a sistemas de interés regional (ej. cuencas, corredores biológicos).
5. Operar en condiciones socialmente responsables y de mayor seguridad para los empleados directos e indirectos, en el marco de la normativa vigente.
6. Generar un impacto general positivo a nivel de las comunidades locales.
7. Combinar esfuerzos con otras empresas forestales mediante el intercambio de información y la coordinación de actividades en temas de carácter productivo, ambiental y social.

## **APROVECHAMIENTO DE LOS CAMPOS FORESTALES**

Los campos forestales de Uruguay tienen como propósito principal la producción de madera a partir de plantaciones, manejando como zonas de conservación a las áreas de bosque nativo.

Se procura además el aprovechamiento de los establecimientos con otros fines de acuerdo a las actividades tradicionales en las áreas de influencia. Esto incluye particularmente la actividad ganadera, y en forma accesorio la apicultura, la recolección de hongos y otras actividades eventuales.

Se permite el acceso controlado a los campos y bosques ubicados próximo a centros poblados o establecimientos de turismo rural que han hecho uso consuetudinario de los mismos con fines recreativos u otros.

## **UNIDADES DE MANEJO FORESTAL**

El patrimonio total manejado por RMK en Uruguay asciende a unas 40.000 ha, de las cuales el 62% aproximadamente corresponde a plantaciones forestales que se encuentran en su mayoría sobre suelos de prioridad forestal. La actividad se centra principalmente en la zona este del país (Departamentos de Cerro Largo, Treinta y Tres, Durazno, Florida, Lavalleja, Maldonado y Rocha), y secundariamente en el litoral oeste (Paysandú). El patrimonio abarca tanto campos en que se están realizando nuevas plantaciones, con proyectos acordes a la normativa forestal y ambiental vigente, como montes adquiridos en diferentes etapas de desarrollo. Las especies manejadas incluyen, de acuerdo a las condiciones de los campos, *Eucalyptus globulus*, *E. grandis*, *E. maidenni*, *E. dunnii*, y secundariamente *Pinus spp* y otras especies.

## **PLANES DE GESTIÓN Y MONITOREO**

RMK Uruguay ha desarrollado planes de gestión y monitoreo generales de carácter forestal, ambiental y social, así como planes y programas específicos para cada unidad de manejo forestal y su zona de influencia.

Los planes forestales se basan en evaluaciones de los campos, estudios de suelos e inventarios, conjugados con los propósitos comerciales de la empresa. En dichos planes se establecen los cronogramas y el detalle de las operaciones para plantación, manejo silvicultural, cosecha y manejo post-cosecha, así como las previsiones de monitoreo para las diferentes etapas.

La Tasa Máxima Corta (TMC) se determina en base a un conjunto de criterios que contemplan los aspectos ambientales, sociales y económicos involucrados.

La TMC conceptualmente se toma como área continua de cosecha, por lo tanto para los predios menores de 500 ha el área máxima de cosecha predial equivale a la TMC. Para predios mayores a 1000 ha, en función de la diversidad de estratos y el reverdecimiento producto de reforestaciones y rebrotes, el área máxima por predio, de acuerdo a escala, puede ser mayor que la TMC.

Por lo tanto se define un TMC general de 450 ha y un área máxima de cosecha por predio de acuerdo a la determinación de las Unidades de Manejo Forestal que se integran al Plan de Cosecha anual (diciembre de cada año).

Una vez definidas las áreas a cosechar, de acuerdo a las características del bosque se analizan y determinan los sistemas de cosecha a emplear en cada caso, así como las necesidades de equipos (maquinaria y personal), infraestructura (caminería), e incluso la necesidad de introducir nuevos enfoques tecnológicos con una anterioridad de al menos un año.

La definición de la alternativa manual, semi mecanizada o mecanizada se toma teniendo en cuenta:

- Superficie a intervenir (en superficies menores a 50 ha prevalece opción manual)
- Volúmenes mensuales a producir, en volúmenes inferiores a 3000 mcs mensuales prevalece opción manual
- Volumen promedio del árbol (inferior a 0,16 mcs prevalece la opción manual o semi mecanizada)
- Tipo de producto: para el caso de trozas pulpables con largos mayores a 2,40 m o para el caso de madera para aserrío, la opción de manual queda totalmente descartada.
- Heterogeneidad volumétrica por árbol (a mayor heterogeneidad prevalece la opción manual y semi mecanizada, en ciertas condiciones puede aplicarse un raleo manual o limpieza pre-cosecha de diámetros finos para posteriormente aplicar cosecha mecanizada)
- Morfología del rodal (con abundancia de árboles bifurcados, torcidos, quebrados y rebrotados prevalece opción manual)

Los planes ambientales, basados en investigaciones de campo y evaluaciones de impacto, se orientan a la restauración de sistemas naturales afectados por prácticas anteriores (agropecuarias, forestales u otras), a la conservación de los recursos y valores naturales en las áreas de influencia, y a la prevención o mitigación de impactos causados por las operaciones forestales.

Los planes sociales, basados en relevamientos a nivel nacional y local, tienden a lograr, a través de instancias de información, capacitación, cooperación y coparticipación, una inserción armónica de la actividad de las empresas forestales en el entorno social. Por otra parte atienden aspectos de vivienda, salud y seguridad laboral de los operarios.

## **CERTIFICACIÓN Y PROYECTOS MDL**

En consonancia con la política general del Grupo, en el año 2007 se inicia la Certificación de Manejo Forestal y Cadena de Custodia en Uruguay, orientada a operar bajo un sistema de gestión y desempeño acorde a estándares internacionales del Forest Stewardship Council (FSC). RMK Uruguay aspira a alcanzar y mantener los estándares de certificación para todos los campos que gestiona de las empresas TAURION S.A., PONTE TRESA S.A. y MONTE FRESNOS S.A.

RMK también procura la certificación de sus proyectos forestales bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL), establecido por la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático.

**Los Planes de Manejo de cada una de las propiedades de RMK, estan disponibles en las oficinas de la empresa en Montevideo.**  
**Dirección de contacto: Gerencia de RMK en Uruguay. Alejandro Schroeder 6505 - Montevideo 11500, Uruguay. Tel (598-2) 6002742**